

Ref: RT/B.D./2022/5

محضر اجتماع مجلس الادارة المنعقد بتاريخ 2022/4/14

بناءً على الدعوة الموجهة من قبل السيدة رئيس الهيئة العامة لشركة مصرف الإقليم التجاري بتاريخ 2022/3/30 وتنفيذاً لأحكام قانون الشركات رقم 21 لسنة 1997 المعدل، فقد تم عقد اجتماع لمجلس الادارة في مقر الشركة الكائن في اربيل - شارع كولان في تمام الساعة العاشرة من صباح يوم الخميس المصادف 2022/4/14 ولاكمال النصاب القانوني فقد باشر المجلس بمناقشة جدول الاعمال التالي :

1. مناقشة تشكيل لجنة الائتمان العليا : حيث أوصت السيدة رئيس مجلس الادارة بتشكيل لجنة الائتمان العليا برئاستها وعضوية نائب رئيس مجلس الادارة ، السيد مارون سعيد منصور عضو المجلس ، السيد مدير المدبير المفوض ، والسيد مدير الائتمان مقررا .

2. مناقشة تقرير الفصل الاول لسنة 2022 لكافة لجان المجلس والادارة التنفيذية

لجان الادارة التنفيذية

لجنة تقنية المعلومات : ناقشت اللجنة جملة من المواضيع خلال اجتماعاتها نوجز منها ما يلي :-
1- مناقشة وعرض دراسة مشروع تطوير البنية التحتية للنظام البنكي وتم الموافقة على الاجراء واعتماد الدراسة والمتابعة مع لجنة قبول العروض .

2- جمع المعلومات ومساعد العملاء لتحديد متطلبات العمل .

3- تحديد ووضع محددات العمل (business parameters) على الانظمة .

4- الاختبارات ومساعدة الاقسام في اختيار الانظمة (run the testing) .

5- تطوير الموقع الالكتروني الخاص بالمصرف والعمل مع السيد معاون المدير المالي لمراجعة واعادة تقييم ميزانية 2022 وتضمين المشاريع المطلوبة .

وبعد الاطلاع على محاضر اجتماع اللجنة فقد اوصى المجلس بما يلي :

• التتحقق من كفاية الاجراءات المتتخذة للاحفاظ بنسخ احتياطية محدثة من المعلومات لاغراض مواجهة الكوارث وقد ان قواعد البيانات من خلال ارسال تقارير شهرية والتي اكد عليها البنك المركزي العراقي بكتابه المرقم 1337/5/14 في

2021/9/21

• التأكد من جودة وملائمة ادارة الشبكة الداخلية للمصرف وموقعه الالكتروني على الانترنت مع متابعة العقود المبرمة .

ـ لجنة الاستثمار : تم الاطلاع على محاضر لجنة الاستثمار والتي من خلالها ناقشت المواضيع التالية :

• الاستثمار في الاذونات الخزينة .

ناقشت اللجنة امكانية الاستثمار في سندات اليورو (Eurobond) لمدة طويلة الاجل ، بعد المناقشة مع اعضاء اللجنة تبين ان مخاطرها عالية وذلك بسبب سعر الصرف لعملة اليورو حيث انها غير ثابتة في الاونة الاخيرة والسيبي الثاني ان شراءها تؤثر على نسبة مركز النقد الاجنبي و النسب المسموحة لارصد المصارف المدين خارج العراق لا تتجاوز 20% الى رأس مال المصرف و الاحتياطات السليمة .

ـ اذونات الخزينة في العراق : تم مناقشة احتمال استثمار جزء من الاموال الفائضة لدى المصرف بسندات خزينة دولة العراق بسبب انعدام مخاطرها ودعمها لللاقتصاد المحلي . بعد الدراسة من قبل اعضاء اللجنة تبيّنت بأن نسبة الفائدة من سندات خزينة دولة العراق لا تغطي تكلفة التمويل .





Ref: RT/B.D./2022/5

وقد اوصى المجلس بما يلي :

- تجزئة محفظة الاستثمار الى ادوات (حقوق الملكية) و (ادوات الدين) شاملا ذلك حوالات الخزينة و السندات الحكومية وكذلك مكونات المحفظة من الادوات الاجنبية .
- اقتراح عمليات البيع و الشراء او الاحتفاظ بمكونات محفظة الاستثمار و متابعة تنفيذها في حالة مصادقة مجلس الادارة عليها
- مراجعة المؤشرات الدورية المستخدمة من قسم الاستثمار او الوحدات الاستثمارية وتقديم المقتراحات اللازمة بخصوصها .
- اللجنة الائتمانية : ناقشت اللجنة جملة من المواضيع نوجز منها :
 - طلب زبائن فروع المصرف للحصول على قروض وفق مبادرة البنك المركزي العراقي
 - طلبات زبائن فروع المصرف للحصول على تسهيلات مصرافية (قروض بتنوعها كافة أو جاري مدين) ومن ودائع المصرف .
 - آلية اصدار خطابات الضمان .
 وبهذا الصدد اوصى المجلس ما يلي :
- التأكيد بامكانية منح موظفي الفروع صلاحية الولوج على المنصة الالكترونية لخطابات الضمان لغرض تخفيف الزخم على موظفي قسم الائتمان في الادارة العامة .
- تصحيح بيانات جميع الزبائن وذلك بجعلها باللغة العربية حصراً على نظام CBS .
- التأكيد على احتساب الخسائر الائتمانية وموجب المعيار الدولي IFRS9 .
- مراجعة السياسات والإجراءات الخاصة بقسم الائتمان وتقيمها الى لجنة ادارة المخاطر لمراجعتها ومن ثم المصادقة عليها من المجلس .
- التأكيد على الفروع بتحقيق الزيارات الميدانية للمشاريع بالتنسيق والمتابعة مع ادارة الائتمان وللزبائن كافة الذين حصلوا على قروض وفق وفق مبادرة البنك المركزي العراقي .
- لاحظ المجلس أن نسبة الائتمان غير المنتج الى اجمالي الائتمان النقدي تبلغ 22.84% كما في 31/3/2022 .
- لاحظ المجلس أن نسبة الائتمان الخاسر الى اجمالي الائتمان النقدي تبلغ 18% كما في 31/3/2022 وهي اقل من النسبة نفسها في 30/9/2021 وهي ضمن النسبة المسموح بها وبالنسبة 20% .
- لاحظ المجلس ان نسبة الائتمان النقدي الى راس مال المصرف واحتياطياته السليمة بلغت 24,42% في 31/3/2022 وهي اقل من النسبة المسموح بها كثيراً والتي تبلغ 600% من راس مال المصرف واحتياطياته السليمة كما هي اقل كثيراً من النسبة المسموح بها الى حجم الودائع والبالغ 75% وحسب تعليمات البنك المركزي العراقي .
- لاحظ المجلس ان نسبة الائتمان التعهدي (خطابات الضمان والاعتمادات المستندية) في 31/3/2022 بلغت 15% من راس مال المصرف واحتياطياته السليمة في حين ان النسبة المسموح بها هي 200% موزعة بالتساوي بين الاعتمادات المستندية 100% وخطابات الضمان 100% مما يتطلب ضرورة التوسيع في فتح الاعتمادات المستندية واصدار خطابات الضمان و لتحقيق زيادة في الايرادات .
- ضرورة اعداد السياسة الائتمانية .
- وضع سقف للائتمان النقدي والتعهدي لزبائن فروع المصرف والتعریف بذلك على النظام المصرفي
- مراجعة اضافات الزبائن الذين قد منحوا تسهيلات مصرافية سابقاً
- مناقشة آلية متابعة تحصيل الديون المشطوبة بالتنسيق مع القسم القانوني للمصرف .



Ref: RT/B.D./2022/5

- التأكيد على ضرورة استيفاء تأمينات نقدية لغرض اصدار خطاب ضمان / حسن التنفيذ بما لا يقل عن 22% من مبلغ الخطاب كون البنك المركزي العراقي يقيد على حسابنا معه ما نسبته 7% من مبلغ الخطاب كمخصص تأمينات قد تم احتسابه لديه حيث ان استيفاء تأمينات بنسبة 15% يعني من الناحية الفعلية النسبة أصبحت 68% فقط بعد قيد نسبة البنك المركزي العراقي وهي ما تعني زيادة المخاطر لخطابات الضمان .
- ضرورة المتابعة لتطبيق التعليمات الصادرة من البنك المركزي العراقي فيما يخص تنظيم عمل الائتمان واسس تقدير الجدارة الائتمانية للزبائن وتكون المخصصات.
- ضرورة العمل على متابعة تحصيل القروض المشطوبة وذلك بالتنسيق مع القسم القانوني للمصرف قبل الامكان استناداً لما جاء في دليل الحكومة المؤسسية للمصارف وبالتالي الحفاظ على حقوق المصرف.
- المتابعة لاكتمال البيانات الائتمانية وبالتعاون مع القسم المالي لغرض احتساب الخسائر الائتمانية وفق المعيار الدولي IFRS9 كونه من متطلبات انجاز التقرير السنوي للمصرف والذي يدخل في التقييم الشامل للمصرف ودرجة تصنيفه وكذلك فيما يخص احتساب الخسائر الائتمانية حيث يتطلب العمل على المقارنة مع الاحساب وفق اللائحة الارشادية المعدة من قبل البنك المركزي العراقي واحتساب المخصصات ايها على .
- ضرورة تحديد سقف ائتماني لزبائن فروع المصرف فيما يخص الائتمان التعهدي واعادة دراسة ملفات الزبائن الذين منحوا سقوف ائتمانية سابقاً وتحديث المستندات المطلوبة .
- العمل على منح الائتمان وفق تعليمات البنك المركزي العراقي رقم 4 لسنة 2010 وقانون المصارف رقم 94 لسنة 2004 القاضي بمنح ائتمان لا يتجاوز 300% من رأس المال الشركة حيث لاحظنا منح ائتمان خلافاً للتعليمات .
- ضرورة متابعة المتكثفين في تسديد ما بذمتهم من اقساط المستحقة ولفروع المصرف كافة

لجان مجلس الادارة

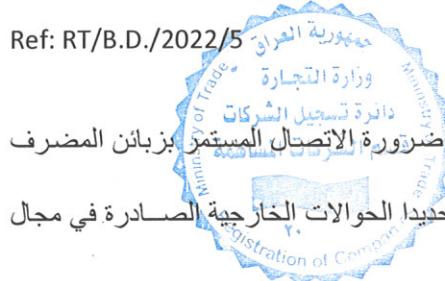
لجنة التدقيق : حيث تم مناقشة جملة من الامور منها :

- مناقشة سياسات واجراءات التدقيق الداخلي
- نطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي
- مناقشة انظمة الضبط والرقابة الداخلية .
- مناقشة الهيكل التنظيمي للمصرف .
- مناقشة الخطة السنوية للتربية والتطوير لسنة 2022
- استضافت اللجنة مراقبى الحسابات المعتمدين من قبل المصرف وتمت مناقشة ملاحظاتهم فيما يخص سير البيانات الختامية توافقاً مع تعليمات البنك المركزي العراقي حيث طالبوا بتزويدهم بالمتطلبات المتعلقة بهمائهم عملاً بصورة اسرع وصولاً الى الانتهاء من اعداد البيانات الختامية في موعدها المقرر .
- استضاف اللجنة ادارة الابلاغ وتمت مناقشة تقرير دائرة الابلاغ الفصلي ومدى توافقه مع متطلبات البنك المركزي العراقي ، وقد اثبتت اللجنة على التقرير لاستيفائه لمتطلبات البنك المركزي العراقي .
- استضافت لجنة التدقيق ادارة الامثال وتمت مناقشة تقرير الامثال الفصلي ، وقد اثبتت اللجنة على التقرير لاستيفائه لمتطلبات البنك المركزي العراقي .
- وبعد الاطلاع على على تقرير لجنة التدقيق اوصى المجلس ما يلى :
- صادق المجلس على الخطة التربوية مع التأكيد على ان تشمل الخطة البرامج التدريبية الخاصة بالبنك وكذلك تشمل البرامج التربوية الخاصة بالمصرف وتتضمن 25 – 35 ساعة تربوية داخل المؤسسة ويكون البرنامج التدريبي مناط لاربع دوائر رقابية في المصرف .





Ref: RT/B.D./2022/5



- ضرورة وجود نظام الكتروني خاص بانظمة الرقابة الداخلية
- الاستمرار بتحديث بيانات استماراة ال KYC الخاصة بالبيان و **ضرورة الاتصال المستمر** ببيان المصرف لتحديث استماراة ال (KYC) .
- والتأكد من مستمسكات الزبائن الخاصة بالعمليات المصرفية و**تحديداً الهوالات الخارجية** الصادرة في مجال التمويل التجاري (الفاتورة النهائية و التصاريح الكمركية).
- صادق المجلس على الهيكل التنظيمي
- اوصى المجلس ان يكون تدريب الموظفين تدريبا عمليا فيما يخص الدورات الداخلية للمصرف .
- التاكيد على التنسيق بين مدراء الادارات والفروع بالزيارات المستمرة الى الفروع وتبادل الاقتراحات بينهم
- الاستفادة من كفاءة الكادر الاجنبي لما يحملون من خبرة مصرفيه دوليه باعطاء برامج تدريبية لموظفي المصرف .

لجنة الترشيحات والمكافآت : تم مناقشة جملة من المواضيع نوجز منها

- مناقشة النظام الداخلي للمصرف .
 - مناقشة خطة الاحلال لسنة 2022
 - مناقشة المناصب القيادية الشاغرة
 - مناقشة دليل سياسات واجراءات الموارد البشرية
- وقد صادق المجلس على خطة الاحلال وكذلك على سياسات واجراءات الموارد البشرية .
كما صادق المجلس على المرشحين للمناصب القيادية :

الاسم	الاختصاص	ن
Mr. IHSAN FEHMI SOZKESEN	investment & Business advisor	1
السيد نادر حسين خشيش	م. ادارة التسويق	2
Mr. OMUR GURSOY	Financial Institution	3
السيد عمار فخر الدين النجم	م.م. القسم الدولي	4
السيد رامي كنج المنعم	م. العمليات المركزية	5
السيدة ديارا سلطان الجوابرة	م. ادارة المخاطر	6
السيد طارق سالم ابي فراج	م. الادارة المالية	7
Mr. MURAT KARADUMAN	مدير القسم الدولي	8
خولة عبد السادة كريم	مراقب الامثال	9
احمد نوزاد جواد	معاون مدير المفوض	10
رنا زياد محمد	معاون مدير فرع بغداد	11
عثمان محمد عثمان	مدير امن المعلومات	12

لجنة ادارة المخاطر : تم مناقشة جملة من المواضيع نوجز منها ما يلي :

- خطة تمويل الطوارئ .
- بيان تقبل المخاطر .
- مناقشة مخاطر السيولة - مخاطر الائتمان - مخاطر السوق - مخاطر التركز وبعد الاطلاع على تقارير لجنة المخاطر اوصى المجلس :
- الموافقة على بيان تقبل المخاطر .

• اعتماد نموذج الاعمال والذي هو احد متطلبات البنك المركزي العراقي .

مصرف الإقليم التجاري للاستثمار والتمويل (ش.م.خ)

الادارة العامة : شارع كولان - اربيل - العراق

صندوق بريد : ٥٨ اربيل ، ٧٣٥ ، العراق

+٩٦٤ ٦٦ ٢١٠٠١٠

+٩٦٤ ٧٥ ٧٧٧٩٧٧٧

+٩٦٤ ٧٧١ ٧٧٧٩٧٧٧

www.rtbiq

info@rtbiq





Ref: RT/B.D./2022/5

- ضرورة دراسة الفجوات من قبل لجنة الموجودات والمطلوبات واتخاذ قرار بما بزيادة مخصص تغير أسعار الصرف تحسباً لأي مخاطر تغير أسعار الصرف أو إبقاء هذه الفجوات تحت السيطرة (أقل قيمة ممكنة) ..
 - كما ناقش المجلس باسهام كتاب الغرامات المفروضة على المصرف بسبت الخطة المعدة من قبل المصرف والتي لا تلبي المتطلبات الصادرة عن البنك المركزي وقد اوصى المجلس إدارة المخاطر السعي الحيث وتقديم جهد اكبر والاسراع بتقديم خطة تلبي متطلبات البنك المركزي العراقي .
 - تم مناقشة السيولة الفائضة وحسب توجيهات البنك المركزي العراقي وهذا لم يتحقق كون معظم السيولة تعود الى ايداعات الحكومة والمعرضة للسحب في اي لحظة .
 - التوصية بضرورة التوسيع في منح الائتمان النقدي ومن ضمن وداعن المصرف حيث يتطلب استثمار نسبة اكبر من الودائع لزيادة ارباح المصرف من جهة وزيادة حجم المحفظة الائتمانية من جهة اخرى .
 - مناقشة السقوف الائتمانية لزبائن فروع المصرف كافة حيث اوصى المجلس بضرورة منح ائتمان بما لا يزيد عن 300% من راس مال الشركة طالبة القرض وذلك استناداً لتعليمات البنك المركزي العراقي رقم 4 لسنة 2010 الصادرة لتسهيل تنفيذ قانون المصادر رقم 94 لسنة 2004
 - مناقشة نسب السيولة المرتفعة حسب متطلبات بازل 3 ، حيث لاحظ المجلس ان نسبة السيولة مرتفعة بشكل كبير جداً ، مما يتطلب الاهتمام بالاستثمار .
 - اوصى المجلس القيام بالتجربة الفعلية لخطة الاخلاء وشراء المستلزمات الخاصة بها
 - ضرورة اعداد خطة للسقوف الائتمانية (النقدي والتعهدى) وتحديد صلاحية لجنة الائتمان والمدير المفوض وما زاد عن ذلك ترفع الى مجلس الادارة لاستحصل الموافقة .
 - تخصيص نسبة اكبر من حجم الودائع في منح الائتمان للاستفادة من نسب السيولة المرتفعة لغرض تحقيق زيادة في ارباح المصرف .
 - ضرورة اعادة النظر بجدول اسعار العمليات المصرفية لغرض استقطاب اكبر عدد ممكن من الودائع التي يمكن استثمارها لتساهم في تحقيق زيادة في ارباح المصرف .
- لجنة الحكومة / ناقشت اللجنة جملة من المواضيع :**
- تابعت لجنة الحكومة مدى قيم الادارة التنفيذية بتطبيق مفردات بطاقة الاداء وقد اثنى المجلس على هذه المتابعة واوصى بان تستمر الادارة التنفيذية بالقيد بيند ببطاقة الاداء للحكومة .
 - تحدث دليل الحكومة والجهة المسؤولة بالاشراف على حديثه وضرورة أن يتضمن الدليل الجديد للمصرف عمل وميثاق لجنة الائتمان العليا على ان ينشر في موقع المصرف .
 - ناقشت اللجنة مدى تطبيق المصرف لدليل الحكومة .
 - كما ناقشت اللجنة مسألة الاستقرار الوظيفي لمنتسبي المصرف حيث أن نسبة دوران موظفي المصرف مرتفعة جداً مما يتطلب اعادة النظر في آلية التوظيف .
 - ناقشت اللجنة مسألة اجتماعات اللجان التنفيذية واوصت بضرورة التقيد بما ورد بدليل الحكومة حيث لاحظت لجنة الحكومة بان بعض لجان الادارة التنفيذية لم تحقق الاجتماعات الدورية المطلوبة .
 - وقد اوصى المجلس بتنفيذ كافة التوصيات التي جاءت بها لجنة الحكومة والمصادقة عليها .
 - اوصى المجلس ارجاء المصادقة على السياسات الخاصة بالامثال وغسل الاموال والامتثال في اجتماع المجلس القادم لغرض دراستها باسهام .

ختم المحضر في الساعة الواحدة من بعد الظهر





RT BANK

مصرف الإقليم التجاري | بانك لمقليمن بازركانى

Ref: RT/B.D./2022/5

ISSUE:15/1/2020
Code: WI-084 - F02

ISO 9001:2015 QUALITY MANAGEMENT SYSTEM
Controlled document

01/00



هميلة عبد السلام جمعة
رئيس مجلس الإدارة

طلال عبد السلام سليمان
نائب رئيس مجلس الإدارة

مارون سعيد منصور
عضو

غازي حسن محمد شريف
المدير المفوض / عضو

همزة حسن همية
عضو

عضو

حيدر زكريا صالح
عضو

أحمد نوزاد جواد
مراقب الأمثل

عمر عيسى كريم
عضو

Region Trade Bank For Investment and Finance (p.j.s.c)

Headquarter : Gulan Street - Erbil - Iraq

P.O Box 58 Erbil, 735 Iraq

+964 66 211 0010

+964 750 777 9977

+964 771 777 9977

www.rtb.iq

info@rtb.iq

Paid up Capital ⠄ 100 million



مصرف الإقليم التجاري للاستثمار والتمويل (ش.م.خ)

الادارة العامة : شارع گولان - اربيل - العراق

صندوق بريد : ٥٨ اربيل ، ٧٣٥ ، العراق

+٩٦٤ ٦٦ ٢١١٠٠١

+٩٦٤ ٧٥٠ ٧٧٧٩٧٧٧

+٩٦٤ ٧٧١ ٧٧٧٩٧٧٧

www.rtb.iq

info@rtb.iq

رأس المال المدفوع ٢٥٠ مليار دينار عراقي

